RÉPUBLIQUE FRANÇAISE
Liberté
Égalité
Fraternité

EXPERTISE FRANCE
GROUPE AFD

BALANCE & PERSPECTIVAS

2025-2026

EXPERIENCIA COMPARTIDA

Agencia pública, **Expertise France** es el actor interministerial de la cooperación técnica internacional, filial del Grupo Agence Française de Développement (AFD). Segunda agencia más grande de Europa, Expertise France diseña y ejecuta proyectos que refuerzan de forma sostenible las políticas públicas en los países en desarrollo y emergentes. Gobernanza, seguridad, clima, salud, educación… La AFD actúa en ámbitos clave del desarrollo y trabaja junto a sus socios para contribuir a la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.
Por un mundo en común.

En Comoras, el proyecto AFIDEV, financiado por la AFD, mejora la competitividad de las cadenas de valor agrícolas de exportación y los ingresos de los productores, en particular del ylang-ylang.

PRÓLOGO ..... **P. 2**

INFOGRAFÍAS

Expertise France en breve ..... **P. 6**

Nuestros resultados para 2025 ..... **P. 8**

DOCUMENTO DE IDENTIDAD

Una agencia cercana a sus socios ..... **P. 10**

Una agencia decididamente europea ..... **P. 12**

Movilizar la experiencia francesa a escala internacional ..... **P. 14**

Al servicio de la diplomacia feminista francesa y europea ..... **P. 16**

RESUMEN TEMÁTICO

Desarrollo humano ..... **P. 18**

Salud mundial ..... **P. 20**

Gobernanza ..... **P. 22**

Economía sostenible e inclusiva ..... **P. 24**

Paz, estabilidad y seguridad ..... **P. 26**

Desarrollo sostenible ..... **P. 28**

PERSPECTIVAS GEOGRÁFICAS

África ..... **P. 30**

Oriente Medio ..... **P. 32**

Espacio europeo y Asia Central ..... **P. 33**

América Latina y el Caribe ..... **P. 34**

Indo-Pacífico ..... **P. 35**

EDITORIALES

« Un impacto en beneficio de nuestros socios, pero ***también de los franceses*** »

El año 2025 y los primeros meses de 2026 han confirmado una realidad: el mundo se endurece. Ante esta nueva situación, Francia se adapta renovando en profundidad su política de asociaciones internacionales. Ganar en claridad y eficacia: tal es la ambición impulsada por el presidente de la República. Se trata de llevar a cabo una política de inversión solidaria y sostenible, basada en una visión humanista.

Expertise France está en el centro de esta estrategia. Contribuye a plasmar de manera concreta las prioridades de nuestra acción diplomática en ámbitos como la paz y la seguridad, la gobernanza, la salud o la economía sostenible e inclusiva. Sus misiones se llevan a cabo con una lógica orientada al impacto, en beneficio de nuestros socios internacionales, pero también de las francesas y los franceses. En las zonas más expuestas, su compromiso resulta decisivo. En Ucrania, la agencia apoya la resiliencia del Estado y prepara la reconstrucción. En Siria, actúa lo más cerca posible de las poblaciones y acompaña el fortalecimiento de las instituciones. En nuestro vecindario europeo, como en el Indo-Pacífico, despliega nuestras prioridades estratégicas, ya se trate de la lucha contra el narcotráfico o de la lucha contra el cambio climático. La profesionalidad y la dedicación de los equipos de Expertise France contribuyen directamente al refuerzo de nuestra influencia y de nuestra credibilidad. Quiero expresarles aquí mi agradecimiento. ■

JEAN-NOËL BARROT, ministro para Europa y Asuntos Exteriores

« Cooperaciones sólidas, reconocidas y apreciadas ***con nuestros socios*** »

En los últimos años, Francia ha emprendido una profunda renovación de su política de asociaciones internacionales. El año 2026 será de nuevo decisivo, con la cumbre Africa Forward y la presidencia francesa del G7, cuyo eje de desarrollo buscará proponer un nuevo enfoque de la cooperación internacional, más asociativo, más eficaz y más atento a la resiliencia de nuestros socios.

> Expertise France encarna este nuevo enfoque de la cooperación internacional, más asociativo

Desde hace más de diez años, Expertise France encarna esta voluntad de transformación. Su creación a partir de la fusión de seis operadores de cooperación internacional, y posteriormente su integración en el Grupo AFD, han contribuido a la eficacia de nuestra política. Su trayectoria de crecimiento sostenido revela también nuestra ambición: Expertise France es hoy la segunda agencia de cooperación técnica más grande de Europa. La creación de trece oficinas nacionales ha permitido reforzar la presencia del operador sobre el terreno, lo más cerca posible de nuestros socios. Por último, la capacidad de Expertise France para movilizar financiación europea, con cerca de 400 millones de euros en 2025, es uno de los mejores ejemplos de nuestra capacidad para catalizar financiación al servicio del desarrollo sostenible. Felicito a Expertise France y a sus equipos, que construyen en todos los continentes cooperaciones sólidas, reconocidas y apreciadas con nuestros socios. ■

ÉLÉONORE CAROIT, ministra delegada encargada de la Francofonía, las Asociaciones Internacionales y los Franceses en el Extranjero

« *Resultados notables que demuestran la* ***confianza de nuestros socios*** »

Desde hace más de una década, Expertise France promueve con éxito la experiencia técnica francesa a escala internacional. Ya sea en salud, educación, desarrollo sostenible o gobernanza económica y financiera, sus proyectos de cooperación constituyen uno de los canales más eficaces de nuestra acción en favor de los países menos avanzados y más vulnerables.

En 2025, gracias a su movilización y al refuerzo de los equipos sobre el terreno, Expertise France firmó más de 650 millones de euros en proyectos, de los cuales aproximadamente la mitad por cuenta de la Unión Europea. Estos resultados son notables y demuestran la calidad de las acciones de Expertise France y la confianza de nuestros socios.

Nuestra política de asociaciones internacionales y de solidaridad está experimentando evoluciones importantes desde el Consejo Presidencial para las Asociaciones Internacionales celebrado en abril de 2025. Sé que ustedes contribuyen plenamente al objetivo que se nos ha asignado colectivamente: tejer alianzas que permitan articular mejor nuestros intereses económicos y estratégicos en el extranjero con las demandas de nuestros socios, movilizando toda la gama de la oferta francesa, desde la financiación hasta la experiencia pública y privada. El año 2026 será una oportunidad para reforzar aún más esta ambición, en particular a través de la cumbre Africa Forward, que se celebrará en Nairobi los días 11 y 12 de mayo, así como durante toda nuestra presidencia del G7, en la que las asociaciones internacionales y de solidaridad constituyen un eje central. Estos momentos clave permitirán subrayar la prioridad que concedemos al refuerzo continuo de la arquitectura financiera del desarrollo, con el fin de construir relaciones mutuamente beneficiosas con nuestros socios, implicando plenamente a las empresas francesas.

> Expertise France es uno de los canales más eficaces de nuestra acción en favor de los países menos avanzados y más vulnérables

Por último, debemos aplicar una política ambiciosa de asociaciones internacionales teniendo en cuenta el contexto de necesario saneamiento de las finanzas públicas, lo que exige una agilidad creciente en nuestras acciones. Profundizar aún más las sinergias entre las distintas entidades del Grupo AFD, aumentar nuestra movilización de financiación de terceros o invertir en sectores de futuro, como aquellos que permiten asegurar nuestros suministros de minerales críticos: estos son los retos y oportunidades que Expertise France, al igual que el conjunto del Grupo AFD, debe seguir afrontando. Les felicito de nuevo por sus resultados en 2025 y apoyaré sus esfuerzos para responder a los desafíos de 2026.

ROLAND LESCURE, ministro de Economía, Finanzas y Soberanía Industrial y Digital

ENTREVISTA

Con **CHRISTOPHE LECOURTIER,** Director General del Grupo AFD, y **JÉRÉMIE PELLET,** Director General de Expertise France

Reforzar las instituciones y las políticas públicas

Christophe Lecourtier, asumió la dirección general del Grupo AFD en mayo de 2026. ¿Cuáles serán las prioridades del Grupo en los próximos años?

C. L. Mi prioridad es restablecer un pacto de confianza en torno al Grupo AFD, tanto con el Estado como con nuestros equipos. El mundo ha cambiado: el retorno de las lógicas de poder, el retroceso de varios grandes donantes y las crecientes restricciones presupuestarias nos obligan a tomar decisiones. Para ello, nos guiaremos por un principio fundamental: buscar sistemáticamente un «triple dividendo».

El primero es nuestro impacto en beneficio del desarrollo de nuestros socios. Cada proyecto debe responder a sus necesidades y producir resultados medibles en términos de empleo, crecimiento y acceso a infraestructuras esenciales, especialmente para las poblaciones más vulnerables. Concentraremos nuestras subvenciones en los países menos avanzados, manteniendo al mismo tiempo nuestras ambiciones en materia de clima, biodiversidad e igualdad de género.

El segundo dividendo consiste en alinear mejor la acción del Grupo con los intereses de Francia y de los franceses. Asumimos plenamente nuestro papel como actor de la política exterior, bajo la autoridad de los embajadores, concentrando cada vez más nuestros recursos allí donde los intereses de nuestros socios coinciden con los de Francia y Europa. También queremos ser un socio más eficaz para las empresas francesas, en coordinación con el Equipo Francia.

El tercer dividendo es interno: reforzar la solidez y la eficiencia de nuestro modelo económico para lograr mejores resultados con recursos limitados y maximizar el impacto de cada euro de fondos públicos movilizado.

El nuevo acuerdo de objetivos y de medios para 2027-2029 refleja esta orientación, con 20 indicadores centrados en los resultados y el impacto, en lugar de limitarse al volumen de actividad. Se trata de un cambio de cultura. Por tanto, nuestra ambición no es retirarnos ni adoptar una lógica de influencia cortoplacista, sino seguir una tercera vía: responder a las prioridades de nuestros socios y, al mismo tiempo, servir a los intereses de Francia y Europa.

¿Qué papel deberá desempeñar Expertise France dentro del Grupo?

C. L. Expertise France es uno de los pilares del Grupo AFD. Su integración ha permitido reunir tres ámbitos de actividad complementarios: la financiación del desarrollo a través de AFD, la inversión en el sector privado mediante Proparco y la cooperación técnica a través de Expertise France.

Esta complementariedad constituye una ventaja fundamental en un contexto de creciente competencia entre los organismos de financiación del desarrollo y de reducción de los presupuestos. Expertise France aporta lo que la financiación por sí sola no puede ofrecer: el acompañamiento a largo plazo de las reformas y las políticas públicas, el fortalecimiento de las instituciones y la movilización del conocimiento y la experiencia franceses. Expertise France interviene

en regiones estratégicas, especialmente en África, Oriente Medio, los Balcanes Occidentales, Ucrania y el Indo-Pacífico, incluso en los contextos más frágiles. Cabe destacar que fue la primera agencia bilateral europea en responder a las necesidades de Ucrania. Su actuación constituye una herramienta de influencia y diplomacia económica, al contribuir a crear marcos normativos e institucionales favorables al desarrollo y la inversión.

Ahora queremos avanzar aún más en las sinergias operativas. Por primera vez, los contratos de objetivos y medios de AFD y Expertise France estarán sincronizados, con objetivos compartidos en materia de sinergias. El propósito es ofrecer un mayor número de soluciones integradas del Grupo, combinando desde las primeras etapas financiación pública, inversión privada y capacidad de ejecución. Expertise France puede identificar y generar oportunidades que posteriormente podrán contar con el apoyo de AFD o Proparco. A su vez, sus conocimientos técnicos pueden reforzar el impacto y la sostenibilidad de la financiación de AFD.

Por último, Expertise France desempeña un papel fundamental en la movilización de fondos europeos: más de la mitad de su actividad está financiada por la Unión Europea. Esto genera un importante efecto multiplicador por cada euro de fondos públicos franceses.Nuestro objetivo es, por tanto, articular mejor nuestros tres ámbitos de actividad para aumentar colectivamente nuestro impacto, nuestra capacidad de influencia y la solidez de nuestro modelo. Expertise France ocupa un lugar central en esta ambición.

Jérémie Pellet, ¿qué balance hace de este año 2025?

J. P. Para Expertise France, 2025 fue un año de consolidación, transformación y proyección. En primer lugar, marcó el décimo aniversario de la agencia interministerial francesa. Es una ocasión para medir el camino recorrido: en una década, nos hemos convertido en la segunda agencia europea de cooperación técnica, con cerca de 2.700 colaboradores movilizados en cerca de 170 países. Este último año también confirmó nuestra dinámica de crecimiento, en un entorno exigente y complejo, con un volumen de negocio que supera los 570 millones de euros, más de 400 proyectos en curso y un volumen de actividad en curso de cerca de 2.600 millones de euros.

Más allá de las cifras, también conviene destacar los avances importantes en la estructuración de nuestra agencia sobre el terreno. Hemos continuado la descentralización de nuestras actividades para estar lo más cerca posible de nuestros socios, con casi 40 implantaciones en el extranjero, incluidas 13 oficinas nacionales que cubren 15 países, y nuevas geografías prioritarias, como Angola, Etiopía o Madagascar, además de la red común del Grupo AFD. Queremos acentuar todavía más nuestra presencia sobre el terreno, con la estructuración de oficinas regionales, para reforzar nuestra capacidad de dirección y de impacto.

El año estuvo marcado por numerosas crisis. ¿Cómo se adaptó la agencia?

J. P. Intervenir en contextos frágiles y de crisis forma parte del núcleo de actividad de una agencia de cooperación técnica como Expertise France. En 2025, seguimos adaptando nuestras actividades en entornos muy deteriorados, como Ucrania, Siria, Líbano, Haití y los Territorios palestinos, donde nuestros equipos trabajan a diario junto a nuestros socios. Nuestra ambición es sencilla: reforzar las instituciones y las políticas públicas, incluso en tiempos de crisis, mediante la respuesta a las emergencias, pero sobre todo garantizando la seguridad de nuestros colaboradores y colaboradoras. Es lo que hacemos en Ucrania en materia de justicia y salud, en Haití para el fortalecimiento de las instituciones estatales o en Líbano apoyando a las organizaciones de la sociedad civil.

Más allá de estas crisis de seguridad y de los contextos frágiles, que nos obligan a repensar nuestra acción y nuestras modalidades de intervención, Expertise France también debe adaptarse a la recomposición de la ayuda al desarrollo y, en particular, a la disminución de los créditos presupuestarios franceses. Reforzar la asociación con las instituciones europeas, diversificar nuestros socios y donantes, aumentar nuestra rendición de cuentas y el impacto de nuestros proyectos, y fortalecer las sinergias dentro del Grupo AFD son esfuerzos que debemos seguir impulsando. Serán esenciales para mantener nuestro nivel de actividad y continuar aplicando la política de inversión solidaria y sostenible de Francia, para contribuir a responder a los retos mundiales.

Expertise France *en breve*

Filial del Grupo AFD, Expertise France contribuye al refuerzo sostenible de las políticas públicas de sus países socios. Apoyamos a las administraciones centrales, las organizaciones regionales, las autoridades locales, las organizaciones de la sociedad civil… Nuestra misión: contribuir a la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

UNA VARIEDAD DE MÉTODOS DE APOYO

Asesoramiento metodológico y técnico: diagnósticos, recomendaciones, planes de acción, etc.

Desarrollo de capacidades: formación, coaching, acompañamiento del cambio, viajes de estudios, etc.

Creación de redes: visitas de estudio, talleres de consulta, financiación de iniciativas de la sociedad civil local, etc.

Suministro de bienes, servicios y obras: redacción de pliegos de condiciones, adjudicación de contratos, coordinación de obras, apoyo al seguimiento de la ejecución, apoyo a la financiación directa de los agentes locales, incluidas las OSC, etc.

Apoyo a las políticas públicas: movilización de conocimientos técnicos, apoyo metodológico, apoyo al seguimiento de la aplicación, etc.

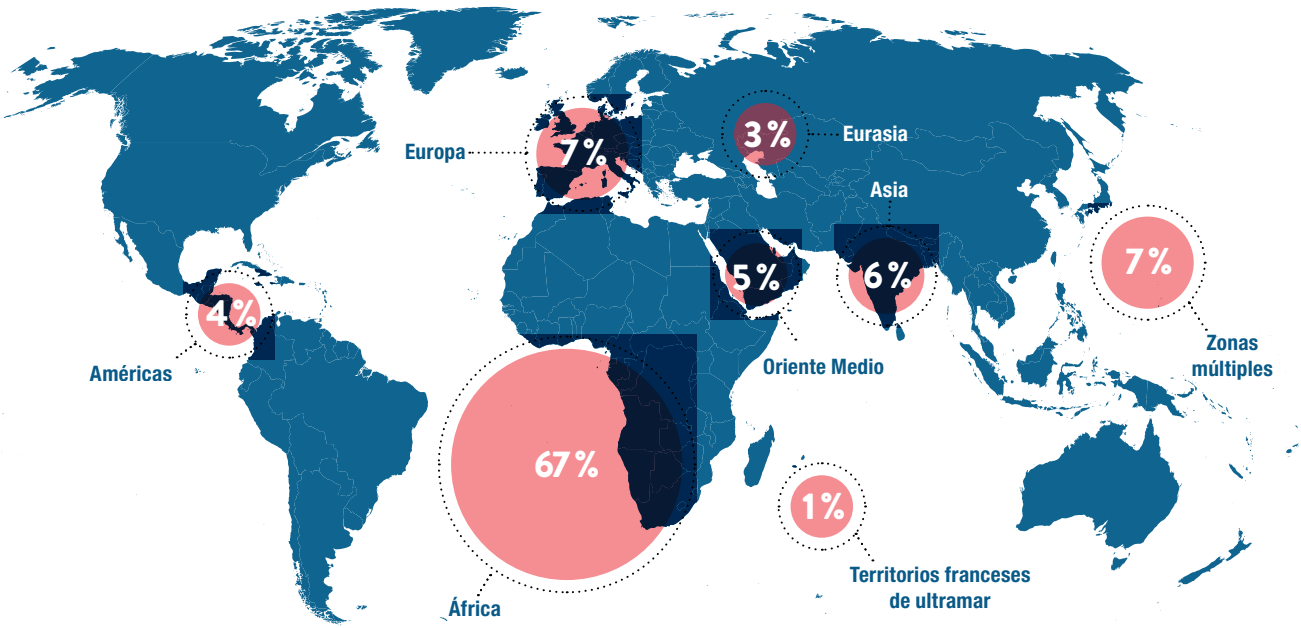
Financiación directa: convocatorias de proyectos, refuerzo de las capacidades técnicas y administrativas de los agentes locales, incluida la sociedad civil, etc.

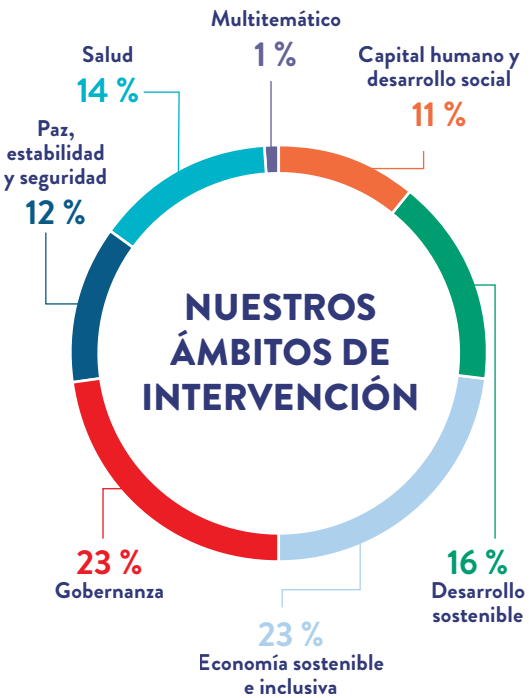
PARA UNA ASISTENCIA A MEDIDA

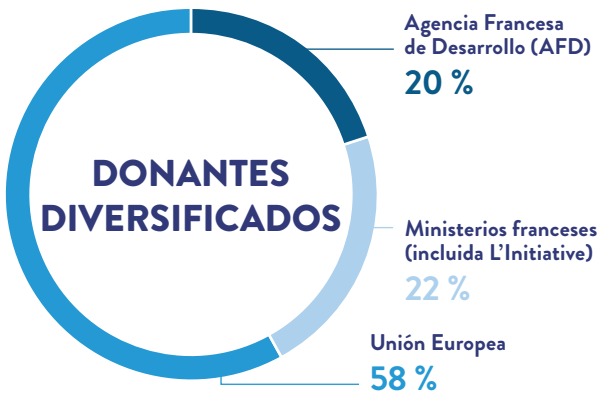
1. Aprovechar la financiación
2. Recopilación de requisitos
3. Co-construcción del proyecto con los socios
4. Movilizar al equipo
5. Ejecución y seguimiento del proyecto
6. Valoración y capitalización

EL 67 % DE NUESTRA ACTIVIDAD EN ÁFRICA

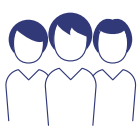
Volumen de contratos firmados en 2025







Nuestros equipos



870
colaboradores en la sede

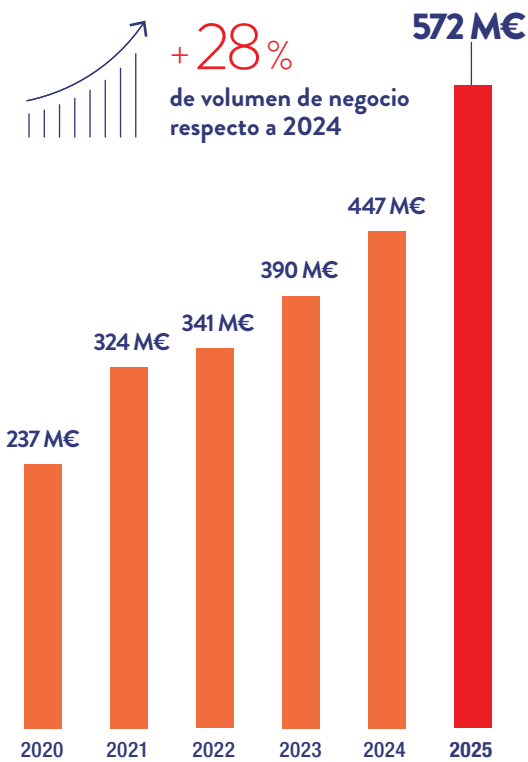
1.800
expertos y equipos de proyecto sobre el terreno

Nuestros resultados para 2025

En 2025, Expertise France siguió reforzando su compromiso con los Objetivos de Desarrollo Sostenible. El año estuvo marcado por un aumento del 28 % en la actividad de la agencia y un impacto reforzado en sus países socios.

UN CRECIMIENTO CONFIRMADO

+28 %
de volumen de negocio respecto a 2024



73
proyectos en favor de la salud mundial y contra las pandemias financiados a través de L'Initiative

680 M€
en contratos firmados, incluidos los ETI y los proyectos financiados por L'Initiative

171
países cubiertos en todo el mundo

130.000
días de experticia movilizada

400
proyectos en curso, con 2.600 millones de euros de volumen gestionado

419
expertos individuales desplegados al 31 de marzo de 2026, incluidos 358 ETI, 23 expertos nacionales destacados, 18 asistentes técnicos en territorios de ultramar y 20 otros expertos (AFD, colectividades...)

NUESTRO IMPACTO

DESARROLLO SOSTENIBLE

2.528

estructuras beneficiarias de un refuerzo de capacidades en materia de desarrollo sostenible

EDUCACIÓN

4.269.983

alumnos beneficiarios de la acción de Expertise France

FORMACIÓN

82.200

personas beneficiarias de una formación profesional y técnica reforzada

SALUD

1.395.880

personas beneficiarias de sistemas de salud reforzados

EMPRENDIMIENTO

4.127

empresas o proyectos empresariales apoyados

GOBERNANZA

199

documentos vinculantes elaborados o revisados en materia de gobernanza democrática, económica y financiera

IGUALDAD DE GÉNERO

514.868

personas beneficiarias de actividades de formación o sensibilización que integran cuestiones de género

SEGURIDAD Y ESTABILIDAD

42.775

personas beneficiarias de acciones de seguridad, estabilización o gestión de crisis

Una agencia cercana a *sus socios*

Expertise France cuenta con una amplia red internacional. Para responder al crecimiento de las necesidades y trabajar eficazmente con sus socios, la agencia sigue reforzando esta red y descentralizando sus actividades.

Con **MARYNA MOREAU,** representante de Expertise France en Uzbekistán

y **LAURENT CHABRUT,** director de país para las Comoras

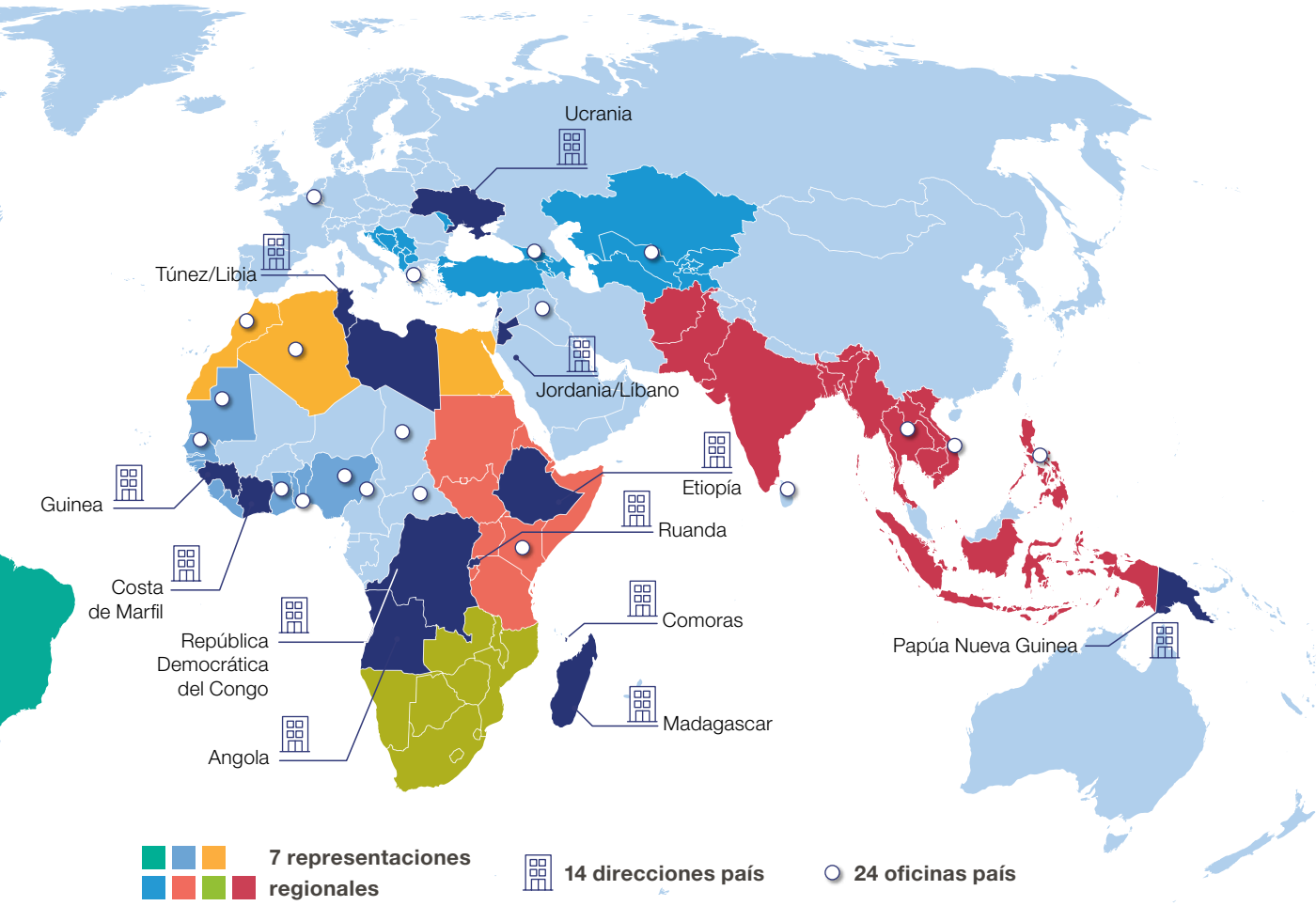
*"Movilizamos a expertos franceses y europeos: ese es **nuestro soft power***

Ocupan cargos diferentes en países separados por casi todo. Sin embargo, Maryna Moreau y Laurent Chabrut comparten muchos puntos en común en la forma en que representan a Expertise France. Ambos identifican nuevas oportunidades, ponen en marcha proyectos que movilizan capacidades diversas y se aseguran de que estas iniciativas se alineen con las necesidades locales.

¿Cuáles son sus respectivas responsabilidades en sus países?

M. M. Desempeño simultáneamente las funciones de gestora del proyecto de Economía Verde en Uzbekistán, directora de la oficina de Expertise France en Taskent y representante oficial de la agencia en el país. Nuestra oficina alberga varios proyectos, entre ellos dos iniciativas de Team Europe que abarcan toda Asia Central: una orientada al desarrollo del Corredor Transcaspiano y otra a expandir la conectividad digital en la región. Como directora de la oficina, proporciono apoyo administrativo y logístico a estos gestores de proyectos. Paralelamente, mi función como representante me exige servir de interfaz entre nuestra agencia, las autoridades uzbekas y otras partes interesadas.

L. C. Soy el director de país para las Comoras y también ejerzo como coordinador regional para el Océano Índico. En las Comoras, dirijo la oficina y a sus sesenta empleados, al tiempo que superviso a todos los gestores de proyectos. Por último, represento formalmente a Expertise France ante el gobierno comorense y otros actores, especialmente socios financieros como la AFD y la Unión Europea.



¿Qué postura profesional adoptan en el desempeño de sus funciones?

L. C. Expertise France es el único operador europeo establecido de forma permanente en las Comoras, debido a factores históricos y a la complejidad operacional sobre el terreno. Por lo tanto, nos encontramos en una posición para ser proactivos: identificamos áreas de desarrollo prioritarias donde nuestra intervención podría ser transformadora y trabajamos para movilizar fondos que permitan poner en marcha los proyectos.

M. M. En Uzbekistán estamos lejos de ser los únicos operadores. Expertise France está presente aquí desde 2021. Por consiguiente, voy más allá de mi función principal como gestora del proyecto de Economía Verde para identificar nuevas oportunidades de desarrollo. Trabajo en estrecha colaboración con la Embajada de Francia, que persigue sus propios objetivos de diplomacia económica. Movilizamos una cantidad de experiencia y de actores franceses y europeos para nuestros proyectos. Ese es nuestro soft power.

L. C. Es muy cierto. En una oficina de país nunca se trabaja de forma aislada. Nuestros vínculos con la sede central y con los departamentos técnicos de Expertise France son primordiales. Mantener estos lazos con las direcciones técnicas fue uno de los retos de la descentralización de nuestras operaciones y del despliegue de las direcciones de país. Nos ha permitido mantener una dinámica constructiva entre la sede y el terreno. ■

Leer la entrevista completa:
1ap.fr/red-regional-2026

Una agencia decididamente *europea*

Segunda agencia de cooperación técnica más grande de Europa, Expertise France trabaja en estrecha colaboración con las instituciones y sus homólogos europeos. Participa activamente en las redes de coordinación y en las iniciativas de Team Europe.

Con **JEAN VAN WETTER,** Director General de Enabel

*"Tanto en el Norte como en el Sur global, **todos somos países en desarrollo***

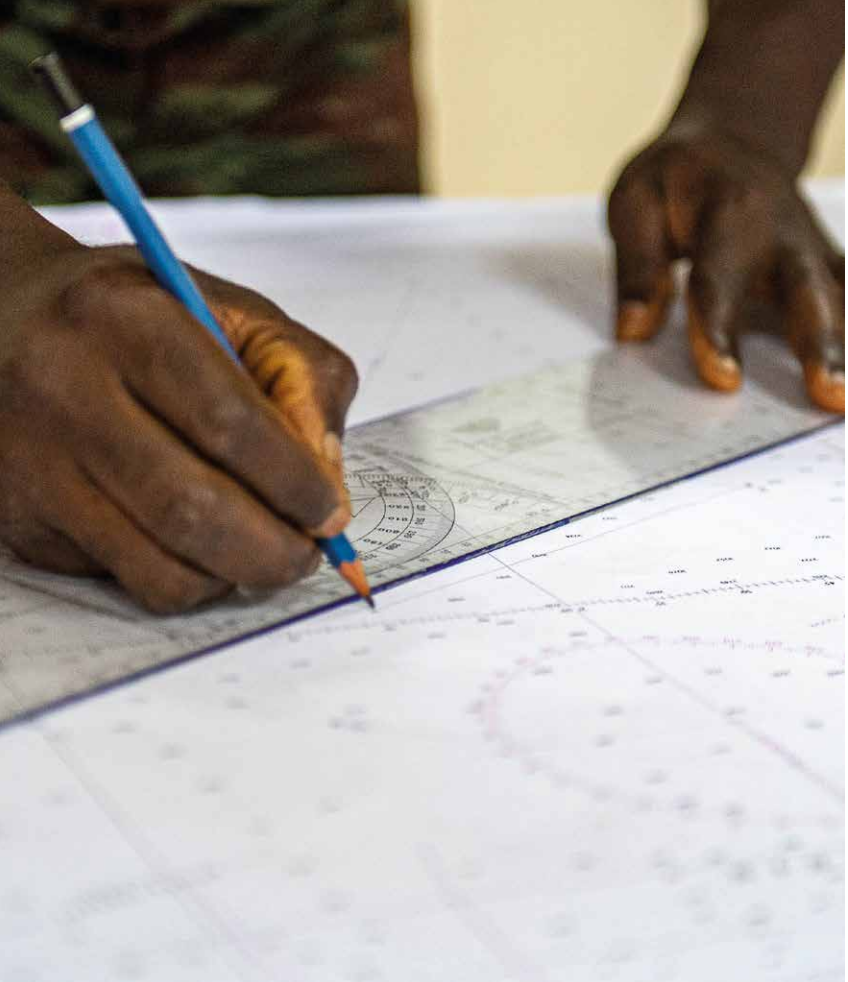
¿Cómo podemos reinventar la cooperación internacional en un mundo en plena mutación? Para Jean Van Wetter, las agencias europeas tienen todos los motivos para unir sus fuerzas. Defiende este enfoque colectivo en el seno de la Red de Profesionales (PN), que Enabel copresidió junto con la agencia sueca Sida de 2025 a 2026, sucediendo a Expertise France.

¿Cómo describiría el panorama actual de la cooperación internacional?

El viejo modelo —en el que las agencias de un Norte global financiaban proyectos de desarrollo en un Sur global— está desapareciendo. Tanto en el Norte como en el Sur, ahora todos somos países en desarrollo. Todos debemos reinventarnos para hacer frente al cambio climático, a la transición energética, a los desafíos de seguridad y a las desigualdades económicas y sociales. A estos retos globales se suma una crisis de confianza en la propia cooperación internacional.

¿Qué significa esta nueva realidad para los proyectos liderados por las agencias europeas?

Necesitamos destacar mejor el vínculo vital entre el desarrollo de otros países y el nuestro; entre la reindustrialización europea y la industrialización africana, por ejemplo. A través de la estrategia Global Gateway, la Unión Europea se desmarca de otros grandes actores globales. Combina la defensa de su desarrollo económico con valores de solidaridad y un componente social que ofrece un auténtico valor añadido. El proyecto MAV+ TESS —apoyado por Expertise France, Enabel y GIZ— comparte la experiencia europea en el diseño y la fabricación de vacunas con las naciones africanas. Esto hace que el mundo entero sea más resiliente ante la próxima pandemia.



Enabel y Expertise France colaboran en el marco de iniciativas de Team Europe, en particular sobre los corredores estratégicos y la seguridad de los puertos.

¿Han evolucionado también las relaciones entre las agencias europeas dentro de Team Europe y la PN?

La PN, que solía ser una simple red de intercambio de conocimientos, se está transformando en un foro estratégico. En su seno, redefinimos nuestros mandatos, nos unimos, diseñamos programas conjuntos y adoptamos posturas colectivas respecto a las orientaciones políticas de la Comisión Europea. Este cambio representa una oportunidad para examinar nuestra propuesta de valor y definir nuestros nichos específicos de experiencia, vinculándolos a las fortalezas del sector privado de cada país.

¿Cómo podemos volver a situar la cooperación internacional en primer plano?

La política sigue a la opinión pública; por tanto, la cooperación debe recuperar el apoyo popular. Dentro de la PN, estamos trabajando en nuevas narrativas en torno al desarrollo para recordar a la gente que la cooperación internacional es una de nuestras herramientas más eficaces para la prevención de conflictos. En comparación con los miles de millones de dólares que se gastan en librar guerras, la solidaridad internacional demuestra ser una inversión muy sensata.

Leer la entrevista completa:
1ap.fr/enabel-2026-es

Contribuir a la puesta en práctica del **Global Gateway**

Junto a sus socios europeos, Expertise France contribuye a concretar la estrategia europea Global Gateway. En 2025, la agencia organizó una visita de estudio para ocho países y organizaciones regionales caribeños comprometidos con las energías marinas renovables. El objetivo: ponerlos en contacto con actores industriales europeos del sector. La visita se organizó en el marco del programa europeo Euroclima+.

La agencia también prosiguió la ejecución de proyectos europeos destinados a reforzar las cooperaciones en materia de seguridad marítima y portuaria: los proyectos SCOPE Africa en África Oriental y Central, ESIWA y CRIMARIO en el Indo-Pacífico, y SEACOP en el Caribe, África Occidental y América Latina.

Desde 2023, Expertise France ejecuta asimismo la iniciativa europea EU-LAC Digital Accelerator. Su ambición: acelerar la innovación digital apoyando asociaciones entre start-up y grandes empresas europeas, latinoamericanas y caribeñas. La iniciativa permitió, en particular, poner en contacto a una start-up brasileña con un hospital portugués para mejorar la prevención de los trastornos musculoesqueléticos.

Mobilizar la *experiencia francesa*

Expertise France actúa como integrador del saber hacer francés. Ya proceda del sector público, del sector privado o de la sociedad civil, la agencia lo moviliza al servicio de sus socios, en el marco de sus proyectos, pero también de cooperaciones bilaterales de largo plazo.

Con **ISABELLE BOKHARI,** Experta Técnica Internacional y asesora del ministro de Educación, Juventud y Deportes de Camboya

*Un Experto Técnico Internacional está para **escuchar, dialogar y ser proactivo***

Expertise France contribuye a desplegar la experiencia técnica francesa en el seno de instituciones nacionales y organizaciones internacionales por cuenta de los ministerios franceses. El objetivo es fomentar proyectos de cooperación en una amplia gama de sectores: gobernanza, educación, clima, salud y cultura. Isabelle Bokhari, Experta Técnica Internacional en Camboya desde 2024, comparte su visión sobre su profesión y sus desafíos.

Hoy en día, es asesora del ministro de Educación, Juventud y Deportes de Camboya. ¿En qué consiste su trabajo diario?

Un Experto Técnico Internacional está para escuchar, dialogar y aportar soluciones proactivas con sus pares. En las fases iniciales, esto significa construir juntos iniciativas y facilitar la toma de decisiones; en las fases posteriores, implica apoyar la implementación junto con todos los actores pertinentes.

Mi función es doble: ayudar a desarrollar el capital humano dentro del Ministerio y apoyar las reformas de gobernanza escolar y la revisión de los planes de estudio para directores de escuelas y profesores de francés (y en francés) en los niveles secundario y universitario. Al trabajar con agencias de financiación y organizaciones internacionales, nuestro objetivo es responder con la mayor precisión y eficacia posible a las solicitudes expresadas por nuestros socios y homólogos camboyanos.

Concretamente, ¿en qué tipo de proyectos trabaja diariamente?

Los proyectos e iniciativas son increíblemente diversos. Por ejemplo, actualmente trabajamos para establecer

La XX Cumbre de la Francofonía se celebrará en noviembre de 2026 en Phnom Penh. Casi treinta años después de su primera celebración en Asia, en Vietnam, esta edición marca la voluntad de Camboya de reafirmar su adhesión a los valores de la Francofonía ante los países francófonos de Asia-Pacífico.

alianzas con universidades e instituciones francesas en proyectos centrados en la escolarización inclusiva, la igualdad de género y la didáctica de lenguas. También se está desarrollando un proyecto conjunto entre el Ministerio de Educación de Camboya y la Cámara de Comercio e Industria Franco-Camboyana. El objetivo es concienciar a los estudiantes y a los padres sobre las oportunidades profesionales que ofrecen las empresas francesas que operan en el país. Otra colaboración en curso implica a una empresa de EdTech francesa, Edumalin, que ofrece una pedagogía innovadora diseñada para mejorar los resultados escolares, especialmente en matemáticas.

La XX Cumbre de la Francofonía se celebrará en Phnom Penh en noviembre de 2026. ¿Cuáles son sus expectativas para este evento?

Es un acontecimiento de enorme magnitud que debería lograr conectar ecosistemas y forjar nuevas alianzas políticas, económicas y culturales entre países que comparten el francés como lengua común. Este hito colectivo, que reunirá a 90 Estados miembros, miembros asociados y observadores, será vital tanto para el futuro de Camboya como para el futuro de la Francofonía.

Leer la entrevista completa:
1ap.fr/eti-2026-es

Movilizar a las **empresas francesas** y su saber hacer

Salud, digital, espacio… Expertise France moviliza el saber hacer de las empresas privadas francesas en numerosas temáticas. En 2026, el «tambor parlante» Djidji Ayôkwé se convirtió en el primer artefacto restituido oficialmente por Francia a Costa de Marfil; este se sometió a una innovadora digitalización 3D realizada por la empresa Summum 3D para proteger las colecciones y favorecer la investigación científica.

En el marco de sus proyectos de apoyo al sector espacial, en particular en Ruanda, Chile y Costa de Marfil, Expertise France se asocia con socios como Thales Alenia Space, Airbus, o Kinéis y CLS, dos filiales del CNES. En el marco del proyecto Fondo Business Biodiversidad Océano Índico del programa VARUNA, la empresa franco-malgache Floribis, especializada en la importación a Europa de vainilla Bourbon, aseguró la gestión sostenible del macizo forestal de Analalava, creando al mismo tiempo actividades generadoras de ingresos que favorecen los servicios ecosistémicos. Por último, la agencia moviliza la experiencia de proveedores y grupos industriales franceses como Engie, COLAS o RAZEL-BEC en la gestión de alianzas público-privadas, en particular para el despliegue de programas de apoyo a las infraestructuras y a la conectividad de los territorios africanos.

Al servicio de la *diplomacia feminista* francesa y europea

Firmemente comprometida con la igualdad de género, Expertise France alinea sus acciones con la estrategia internacional de Francia para una diplomacia feminista, así como con el Gender Action Plan III de la Unión Europea.

Reto central del desarrollo sostenible, las desigualdades de género se ven constantemente amplificadas por las crisis. Las mujeres y las niñas están más expuestas a la violencia, a la vez que siguen estando infrarrepresentadas en las esferas de decisión, aunque desempeñan un papel esencial en la aparición de sociedades más justas, inclusivas, sostenibles y pacíficas.

Un reto transversal a todos los sectores

Expertise France apuesta por un enfoque de dos niveles: responder a las necesidades de los países socios y catalizar cambios estructurales en las normas sociales y en las relaciones de poder. La agencia desarrolla soluciones cocreadas e integrales, a través de asociaciones multiactor y multinivel, movilizando a las organizaciones de la sociedad civil, el sector privado y los actores públicos locales.

La agencia adopta un enfoque sistémico, interseccional y holístico, integrando el género en todas las dimensiones de su acción. Desde el apoyo al emprendimiento hasta la educación, pasando por la salud, el deporte, la cultura, la seguridad, lo digital,

SULAIMA RAMADAN, emprendedora social palestina, Directora General de la ONG Ibtikar for Empowerment and Social Entrepreneurship

En el marco del Laboratorio para los derechos de las mujeres en línea, apoyado por Expertise France, Ibtikar contribuye a reforzar la ciberresiliencia de las mujeres y las niñas en Palestina, en particular en el sur de Cisjordania. Creamos espacios de diálogo seguros donde las mujeres pueden hablar abiertamente de sus experiencias de acoso en línea, intercambiar estrategias de protección y romper el silencio que a menudo rodea la violencia de género facilitada por las tecnologías.

En la República Democrática del Congo, el proyecto «Pour elles» busca mejorar la calidad de vida y el bienestar de las niñas y adolescentes a través del deporte y la cultura.

las finanzas públicas o la justicia ambiental, estas cuestiones se tienen en cuenta de manera coherente en el conjunto de los proyectos para favorecer transformaciones visibles y duraderas.

Un compromiso renovado en 2025

El año 2025 estuvo marcado por el lanzamiento de nuevos proyectos en favor de la igualdad de género. Financiado por la Unión Europea, el proyecto D4D Hub, firmado en 2025 y lanzado en 2026, busca prevenir y combatir la violencia de género en línea. Lleva un doble compromiso: reforzar los esfuerzos de regulación del espacio digital, por una parte, y promover los derechos de las mujeres y las niñas y la igualdad de género, por otra.

> El género se tiene en cuenta de manera coherente en el conjunto de los proyectos para favorecer transformaciones duraderas

Paralelamente, durante el año se prosiguieron varios programas de gran envergadura. En la República Democrática del Congo, el proyecto «Pour elles», financiado por la AFD, favorece la autonomía económica de las mujeres a través del emprendimiento. En Siria, el programa HERNES, financiado por la Unión Europea y el Ministerio de Europa y Asuntos Exteriores, facilita el acceso a la atención sanitaria reproductiva, materna, neonatal e infantil para las poblaciones afectadas por el conflicto (véase entrevista, páginas 26-27).

En Madagascar, el proyecto recientemente lanzado «Competencias para todas» contribuye a mejorar la empleabilidad de las niñas y las mujeres jóvenes haciendo que el sistema de formación profesional y enseñanza técnica sea más inclusivo y de mayor calidad. Resuena con el proyecto Lumin'Îles, que busca la autonomía económica y financiera de las mujeres mediante la innovación sostenible y la mejora de las condiciones de empleo en el océano Índico, en Mauricio, Seychelles, Comoras y Madagascar. Este trabajo pasa por mejorar las condiciones del cuidado infantil, por el acceso a oportunidades económicas decentes para las mujeres y por la búsqueda de la igualdad profesional.

Por último, en 2025, y por un período de tres años, se puso en marcha la Facilidad 1325 en Haití y en la República Democrática del Congo. Directamente derivado de los principios de la diplomacia feminista, este proyecto concreta la agenda Mujeres, Paz y Seguridad. Aspira a transformar las dinámicas locales, reforzar el diálogo y la cohesión social y contribuir a una paz más sostenible, inclusiva y arraigada en las realidades de los territorios, situando la igualdad, la protección y la participación de las mujeres en el centro de su acción. ■

EN 2025

86 %

de los proyectos firmados marcados CAD 1 y CAD 2

3.270

estructuras apoyadas con un enfoque de reducción de las desigualdades de género

22.997

personas formadas en cuestiones de género o de igualdad entre mujeres y hombres

DESARROLLO HUMANO

Mientras la pobreza y las desigualdades se acentúan en todo el mundo, Expertise France contribuye a invertir en el capital humano, en particular en los ámbitos de la educación, la formación y la protección social.

Con **TOBI RANSOMED,** coordinadora del programa de educación en Nigeria (Plan International)

El bienestar de los docentes es esencial para una ***educación de calidad***

Nigeria sufre una escasez crítica de docentes cualificados. Para hacerle frente, en particular en las zonas en crisis, la ONG Plan International adopta un enfoque integral que combina formación, bienestar en el trabajo y asesoramiento a las instituciones. Este enfoque cuenta con el apoyo de la Facilidad de la Regional Teachers Initiative for Africa, financiada por la Unión Europea y coordinada por Expertise France junto con sus socios de Bélgica y Finlandia.

¿Cuál es la situación de los docentes en el norte de Nigeria?

Los dos estados de Nigeria en los que trabajamos, Adamawa en el noreste y Sokoto en el noroeste, se ven desestabilizados por situaciones de insurgencia, en distintos grados y desde hace mucho tiempo. Sin embargo, la educación de los niños debe mantenerse incluso cuando las crisis se prolongan. En muchos casos, se espera que los docentes atraviesen las situaciones más traumáticas, simplemente porque son adultos.

¿En qué es innovador su programa?

Ahora bien, el bienestar de los docentes es esencial para una educación de calidad. Hemos observado que muchos jóvenes graduados llegan a su primera clase sin conocer bien el sistema educativo ni la trayectoria profesional prevista. Su formación inicial no contempla este aspecto. Por eso diseñamos un proceso de integración para docentes, en colaboración con el Consejo de Certificación de Docentes de Nigeria y el Sindicato Nacional de Docentes. Estamos elaborando un kit de integración del docente, con sesiones de formación y todos los recursos necesarios, para que conozcan mejor su trayectoria profesional.

¿Tienen la oportunidad de trabajar en red con responsables de proyectos similares en África?

Sí, la Facilidad organizó un taller de lanzamiento de los proyectos seleccionados en Etiopía en 2025, y luego otro en Ruanda en enero de 2026, más centrado en el intercambio de prácticas, los primeros resultados y las lecciones

87.492

docentes y miembros del personal pedagógico formados en cuestiones de educación básica en 2025

En un contexto de crisis, el proyecto Avni Nou, financiado por la AFD, contribuye a mejorar la calidad de la educación en las escuelas públicas haitianas.

aprendidas. Fue extremadamente útil escuchar las experiencias de otros países, constatar hasta qué punto algunas de nuestras situaciones eran similares y descubrir soluciones innovadoras. Decidimos seguir reuniéndonos en línea cada trimestre para compartir nuestras buenas prácticas.

¿Algunos de sus propios métodos se han replicado en otros contextos?

Este año, en Kigali, presentamos nuestro enfoque entre pares para el bienestar mental de los docentes. En muchos países africanos, el simple hecho de hablar de salud mental puede considerarse una debilidad. Nos dimos cuenta de que los docentes necesitaban ayuda, pero queríamos evitar que se sintieran juzgados por expertos demasiado alejados de su realidad cotidiana. Por eso utilizamos Psychlops, una herramienta de evaluación de la salud mental validada por la OMS que puede aplicarse entre docentes y que los anima a gestionar su estrés. ■

Leer la entrevista completa:
1ap.fr/rtia-2026-es

Promover el **trabajo decente** en México

En coherencia con la agenda internacional para el trabajo decente, Expertise France contribuye a promover los derechos laborales, empleos de calidad y la extensión de la protección social, en particular en las economías emergentes y los países de renta media. En México, la agencia ejecuta el programa europeo EU4DecentWork desde 2023, contribuyendo al Plan Nacional de Desarrollo y a la agenda de inversiones Global Gateway de la Unión Europea, en colaboración con el gobierno federal mexicano. Este programa combina acciones para la formalización del empleo, diálogos sectoriales y territoriales que reúnen a actores públicos y privados en regiones estratégicas del país, y proyectos piloto ejecutados con empresas europeas líderes. Hasta la fecha, ha permitido en particular formular 10 propuestas de políticas públicas, sensibilizar a más de 350 instituciones mexicanas, formar y favorecer el acceso al mercado laboral de 100 jóvenes, y formar a más de 200 inspectores del trabajo.

A través del proyecto CRECER, financiado por la AFD, la agencia contribuye a profesionalizar y formalizar el sector de los cuidados. Se ofrecen formaciones certificantes a las trabajadoras y trabajadores para reforzar sus competencias en materia de cuidado infantil a escala de la Ciudad de México, que beneficiarán a 200 personas. El proyecto también lleva a cabo un proceso participativo destinado a elaborar una nueva norma de competencias profesionales. ■

SALUD MUNDIAL

La salud es a la vez una condición, una palanca y un efecto del desarrollo humano y económico. Expertise France contribuye a reforzar los sistemas de salud, a facilitar el acceso a la atención sanitaria y a los productos de salud, así como a prevenir y responder a las crisis sanitarias.

Con la **PROF. ROSE MCGREADY,** directora del centro de salud maternoinfantil de la SMRU

el **DR. AYE MIN,** ginecólogo-obstetra en la SMRU

y el **PROF. FRANÇOIS NOSTEN,** fundador y director de la SMRU

*Los agentes de salud **comunitarios** nos brindan un apoyo muy valioso*

En la región fronteriza entre Tailandia y Myanmar, cada año llegan personas que huyen de los conflictos y del colapso político y económico de Myanmar. La Shoklo Malaria Research Unit (SMRU), en colaboración con la Borderland Health Foundation (BHF), contribuye a atender a estas personas marginadas, entre ellas muchas mujeres jóvenes, madres y niños. Cuenta con el apoyo de L'Initiative, mecanismo ejecutado por Expertise France.

La SMRU se fundó en 1986 para prestar ayuda de emergencia a los refugiados en la frontera entre Tailandia y Myanmar. ¿Cómo han evolucionado las necesidades de las personas a las que atienden?

F. N. Hace cuarenta años, atendíamos a unos 8.000 refugiados en la frontera, muchos de ellos enfermos de paludismo. Hoy, nuestra organización atiende a unas 80.000 personas que ya no son refugiados en situación de emergencia, sino migrantes que buscan construir una nueva vida en Tailandia. El paludismo ya no es un problema importante, pero la salud maternoinfantil y la tuberculosis se han convertido en motivos de preocupación.

¿Cuáles son sus prioridades actuales?

R. M. Nuestra prioridad absoluta es evitar que las mujeres mueran como consecuencia de un embarazo o un parto. Intentamos permitirles elegir si desean tener un hijo o no; después, hacemos seguimiento de su embarazo, del parto y de los primeros meses de vida de su bebé. Respondemos a las urgencias, pero también intentamos ser proactivos y llevar a cabo acciones de sensibilización, en un contexto en el que el acceso a la atención sanitaria es muy difícil debido a la distancia, al riesgo de detención para las personas indocumentadas y al coste del transporte.

¿Cómo trabajan con los agentes de salud comunitarios?

R. M. L'Initiative apoya nuestra red de agentes de salud comunitarios. Estas personas no han recibido formación para realizar procedimientos médicos

11.274

miembros del personal de centros sanitarios que se beneficiaron de un refuerzo de competencias o conocimientos gracias a L'Initiative

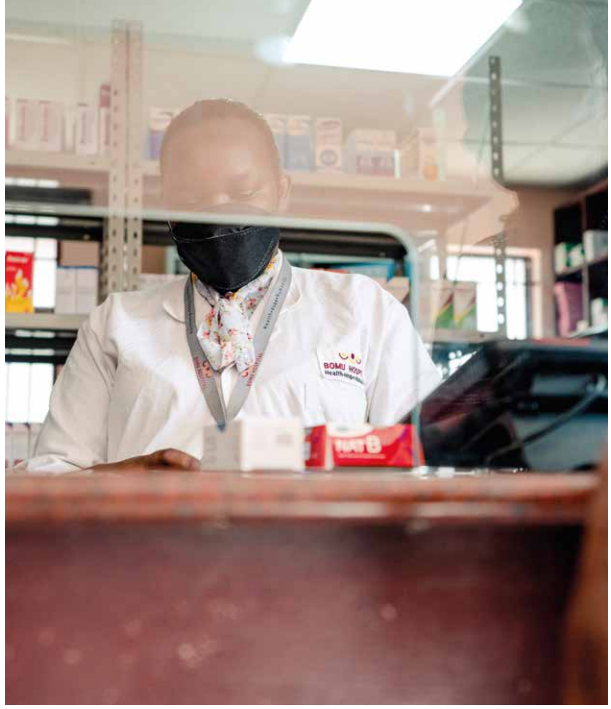
complejos, pero nos brindan un apoyo muy valioso: nos ayudan a saber qué ocurre sobre el terreno, a convencer a mujeres y niñas de que acudan a nuestros centros, y a combatir ideas preconcebidas en materia de salud e higiene, anticoncepción, violencia…

A. M. Una de cada cinco mujeres embarazadas que atendemos es adolescente. Los agentes de salud comunitarios contribuyen a informar a las mujeres, en particular a las más jóvenes, sobre su derecho a la anticoncepción, aunque no estén casadas, y las sensibilizan sobre la violencia de género. También hemos difundido una película sobre los embarazos adolescentes para abrir el diálogo con ellas.

¿Qué puede hacerse para garantizar el acceso de todos a la atención sanitaria?

A. M. En nuestros dispensarios, todo es gratuito. Pero si debemos enviar al hospital a pacientes sin seguro, tendrán que pagar la factura. El M-Fund, apoyado por L'Initiative desde 2022, puede contribuir a establecer un modelo de atención más inclusivo y sostenible. Este fondo tiene como objetivo ofrecer protección sanitaria a migrantes en situación irregular, refugiados y comunidades desfavorecidas. ■

Leer la entrevista completa:
1ap.fr/linitiative-2026-es



Con la Iniciativa MAV+, Expertise France refuerza la producción y el acceso a vacunas, medicamentos y tecnologías sanitarias en África.

Acompañar la inversión europea en los **sistemas farmacéuticos africanos**

En 2025, Expertise France prosiguió su apoyo al programa MAV+, una iniciativa de Team Europe destinada a reforzar la producción y el acceso a vacunas, medicamentos y tecnologías sanitarias en África. Dotado con 15,5 millones de euros, este mecanismo se ejecuta junto con otras agencias europeas de cooperación, en particular Enabel (Bélgica) y la GIZ (Alemania). Ilustra el enfoque coordinado de Team Europe en materia de soberanía sanitaria.

A través de este apoyo, Expertise France acompaña la estructuración de las inversiones europeas, analiza las dinámicas industriales y regulatorias, y facilita la coordinación entre instituciones europeas, Estados miembros y socios africanos. El programa cubre varios países prioritarios y se inscribe en un enfoque continental impulsado por las iniciativas africanas de desarrollo farmacéutico.

> El programa MAV+ ilustra el enfoque de Team Europe en materia de soberanía sanitaria

En 2025, se prestó especial atención al refuerzo de los marcos regulatorios, palanca esencial para garantizar la calidad y la seguridad de los productos de salud fabricados localmente. Este trabajo contribuye a inscribir la ambición de soberanía sanitaria del continente africano en trayectorias concretas y sostenibles. ■

GOBERNANZA

La gobernanza pública se sitúa en la encrucijada de numerosos ámbitos del desarrollo: influye en el vínculo de confianza entre la sociedad y el Estado, la salud económica de los territorios, el bienestar de las poblaciones... Expertise France acompaña a sus socios frente a estos distintos retos

Con **HASSAN CHAITOU,** responsable de la Oficina de Acogida y Orientación de Migrantes del municipio de Belfaa (Marruecos)

*"El espíritu asociativo guía todas nuestras actividades, ya hayamos **nacido aquí o en otro lugar***

El municipio de Belfaa, situado en el suroeste de Marruecos, acoge a un gran número de migrantes que han llegado principalmente de África Subsahariana para trabajar en el sector agrícola. La Oficina de Acogida y Orientación de Migrantes (BAOM) local apoya su integración aprovechando la vibrante cultura comunitaria y asociativa de la ciudad. Expertise France ofrece acompañamiento a la oficina en el marco del Programa Regional de Iniciativas de Migración (PRIM), financiado por la AFD.

¿A qué necesidades responden las BAOM en la región de Souss-Massa?

Nuestra región es muy conocida por su sector agrícola, que exporta a gran escala y se enfrenta a una escasez de mano de obra. Muchas personas se han mudado aquí para trabajar, particularmente desde África Subsahariana. Las BAOM se establecieron en 2021 para satisfacer sus necesidades a su llegada y garantizar sus derechos económicos y sociales, así como su acceso a la educación y a la atención sanitaria. También organizamos numerosas actividades culturales y deportivas para tejer vínculos entre los residentes de toda la vida y los nuevos miembros de la comunidad.

Recientemente han rehabilitado un terreno de fútbol municipal, ¿cómo surgió esta idea?

Todo empezó con un torneo de fútbol organizado con Migrations & Développement en el marco del Programa PRIM. El torneo permitió conectar a los habitantes, pero nos dimos cuenta de que el terreno de Belfaa no estaba en buenas condiciones. Por ello, al año siguiente, ayudamos a los jóvenes de la localidad a presentar una propuesta de rehabilitación. El espíritu asociativo comunitario está en el corazón mismo de nuestra cultura local. Guía todas nuestras actividades, ya hayamos nacido aquí o en otro lugar.

El apoyo de Expertise France pone un fuerte énfasis en la mejora de la igualdad de género. ¿Qué medidas se pueden tomar en este ámbito?

Hemos fomentado la práctica mixta del fútbol, un deporte tradicionalmente

1.416

personas formadas en cuestiones relacionadas con las migraciones, las diásporas o la trata de seres humanos en 2025

Desplegada lo más cerca posible de los territorios, la caravana del proyecto AMIS, apoyada por la Unión Europea y Francia, permitió reforzar la prevención de los riesgos asociados a la migración irregular y luchar contra la trata de seres humanos y la violencia contra las mujeres y las niñas.

masculino en Marruecos. Dos centros escolares crearon equipos femeninos para el último torneo escolar, dando así el ejemplo a las demás chicas del pueblo. El año pasado, 477 jóvenes, entre ellos 126 chicas, participaron en nuestras actividades deportivas y de sensibilización en el nuevo terreno.

¿Cree que este enfoque podría replicarse en otros lugares de Marruecos?

Eso espero, pero cada municipio tiene sus propias características. Belfaa optó por escuchar a las asociaciones locales, dedicar personal y recursos (incluidos 480.000 dírhams para el campo de fútbol) y movilizar financiación del Estado, de ONG y de socios extranjeros para hacer realidad sus proyectos. Hoy en día, el programa PRIM está llegando a su fin y es hora de evaluar los resultados. Esperamos que el enfoque asociativo de la BAOM sea retomado por el consejo regional y trasladado al ámbito nacional.

Leer la entrevista completa:
1ap.fr/prim-2026-es

Justicia ambiental: cooperar para prevenir, sancionar y reparar mejor

Ante la aceleración del cambio climático y el colapso de la biodiversidad, Expertise France favorece el tratamiento judicial de los daños ambientales y promueve la participación ciudadana en las cuestiones ambientales.

En los Balcanes occidentales, con financiación de la AFD, la agencia contribuye a federar a los actores de la justicia, el medio ambiente y la sociedad civil para una mejor respuesta judicial frente a los daños ambientales. Desde la prevención hasta la reparación, pasando por la detección y la sanción, todas las etapas clave de la justicia ambiental se abordan con ocasión de mesas redondas nacionales.

En América Latina, a través del proyecto Hacia Escazú, Expertise France acompañó la ejecución del Acuerdo de Escazú, el primer tratado ambiental de América Latina y el Caribe. En México y Ecuador, cerca de 700 personas (magistrados, policías, funcionarios) han recibido formación en derecho ambiental y sobre el Acuerdo de Escazú desde 2021.

En Armenia, en 2025 se organizaron varias sesiones de formación con la Academia de Justicia, el Colegio de Abogados y ONG locales. El objetivo era presentar, desde un enfoque bilateral, los grandes retos comunes a Francia y Armenia en materia de litigios ambientales. También se impartió una formación a abogados miembros del Colegio de Abogados de Armenia y a representantes de la sociedad civil.

ECONOMÍA SOSTENIBLE E INCLUSIVA

Expertise France contribuye a conciliar desarrollo económico, inclusión social y preservación del medio ambiente. Promueve un acceso equitativo a las oportunidades económicas para todas y todos, incluidas las personas más vulnerables.

Con **NATALIIA DENIKEEVA,** viceministra encargada del Desarrollo de la Economía Digital, Ministerio de Transformación Digital de Ucrania

*Herramientas concretas adaptadas a **las necesidades de los emprendedores***

Socia de Ucrania desde 2006, Expertise France intensificó su apoyo a partir de 2023 frente a la invasión a gran escala emprendida por Rusia. En 2025, la agencia ejecutó 18 proyectos nacionales y regionales en el país. Entre ellos, el proyecto EU4Innovation East, financiado por Francia y la Unión Europea, favorece la innovación, fomenta la competitividad y orienta la transición dentro del ecosistema de start-up.

¿Cuáles son las principales prioridades del Ministerio de Transformación Digital de Ucrania?

Nuestra misión es clara y orientamos todas nuestras acciones en función de ella: ayudar a Ucrania a defender su libertad y reconstruir su economía gracias a instituciones de nueva generación y a la innovación. Perseguimos dos objetivos. En primer lugar, construir una sólida base de start-up locales, en particular en el sector de las tecnologías de defensa, que contribuye directamente a nuestra seguridad y a nuestra capacidad industrial. En segundo lugar, hacer de Ucrania una jurisdicción europea de primer nivel y un polo de atracción mundial para emprendedores e inversores en el futuro.

¿Cómo apoyan EU4Innovation East y Expertise France estas prioridades?

EU4Innovation East y Expertise France son socios de primer nivel. Gracias a un apoyo específico y de alto impacto, nos ayudan a avanzar más rápido en numerosos temas. EU4Innovation East contribuye a desarrollar en Ucrania un ecosistema de innovación alineado con las normas de la Unión Europea. Para ello, facilita la armonización de nuestro marco regulatorio con las normas de la European Startup Nations Alliance (ESNA).

Paralelamente, contribuye a establecer instrumentos financieros, mecanismos de coinversión y mejoras regulatorias destinados a atraer a nuevos inversores de capital riesgo y a movilizar inversiones privadas. Prevé en particular

228

estructuras apoyadas en el acompañamiento a las empresas en 2025

el lanzamiento de un programa de subvenciones destinado a start-up en fase inicial.

EU4Innovation East también apoya el desarrollo de bases de datos fiables y cuadros de mando digitales para hacer seguimiento de la evolución del número de start-up per cápita, orientar las políticas y favorecer la transparencia dentro del ecosistema de innovación.

Por último, el proyecto aporta un apoyo técnico específico para el desarrollo estratégico y la coordinación en el marco de la estrategia global de innovación de Ucrania, WINWIN 2030. Contribuye a reforzar las competencias técnicas del Ministerio de Transformación Digital de Ucrania en sectores clave como las tecnologías verdes, las tecnologías espaciales, la inteligencia artificial, las tecnologías médicas y las biotecnologías. ■

Leer la entrevista completa:
1ap.fr/eu4innovation-east-2026-es

En el marco del proyecto EU4Innovation East, una delegación de emprendedores ucranianos pudo participar en la feria VivaTech 2025 en París, acompañados por socios del ecosistema de start-up del país.

Las tecnologías espaciales al servicio del desarrollo

Expertise France contribuye a poner los datos de observación de la Tierra al servicio de la innovación, el crecimiento y los ODS. Favorece la aparición de ecosistemas dinámicos en el ámbito espacial: refuerzo de los marcos institucionales, despliegue de infraestructuras de acceso a datos, apoyo al diálogo público-privado… Para ello, moviliza una red de expertos públicos y privados franceses y europeos.

Desde 2023, Expertise France ha acompañado a la Agencia Espacial de Ruanda en la estructuración de la comunidad de usuarios de su data hub, financiado por la AFD. También ha apoyado el despliegue de una plataforma nacional de acceso a datos espaciales en Senegal y la puesta en marcha de infraestructuras de código abierto de prototipado de servicios basados en la observación de la Tierra en Kenia.

Paralelamente, la agencia ha reforzado su acción en favor de la innovación y el emprendimiento espacial en América Latina y Asia Central. Ha acompañado a estructuras de apoyo y start-up, en particular mediante programas especializados de mentoría e incubación. También favorece el diálogo entre universidades, institutos de investigación, ministerios y sector privado, y despliega programas de innovación abierta que fomentan las colaboraciones entre grandes grupos y start-up. ■

> Expertise France favorece la aparición de ecosistemas dinámicos en el ámbito espacial

PAZ, ESTABILIDAD Y SEGURIDAD

Las crisis prolongadas, los conflictos violentos, las catástrofes naturales y la delincuencia organizada suponen una pesada carga para la seguridad humana. Expertise France acompaña a sus países socios para reforzar la prevención de riesgos y la respuesta a las crisis.

Con el **DR. TAHA AL-OMAR,** director del Departamento de Salud de la ONG Mehad

*"La salud de las madres y de los niños pequeños es **fundamental para el futuro del país***

Los habitantes del noreste de Siria siguen sufriendo las consecuencias de una sucesión de conflictos armados, que han destruido las infraestructuras civiles y provocado el desplazamiento de más de un millón de personas. El proyecto HERNES, financiado por el Ministerio de Europa y Asuntos Exteriores, contribuye desde 2019 a reconstruir los servicios esenciales de salud en la región, en colaboración con la ONG Mehad.

¿A qué situación sanitaria se enfrentan hoy en el noreste de Siria?

Cada situación de conflicto afecta a las condiciones de vida de la población y complica el acceso a la atención sanitaria esencial: nos enfrentamos a una afluencia de personas heridas, traumatizadas, sin techo y sin alimentos suficientes, mientras hospitales y maternidades deben cerrar debido a los combates. En el momento en que hablamos, la situación se ha estabilizado, pero la mayoría de los centros públicos de salud no están operativos. La población sigue dependiendo de las ONG y de la ayuda humanitaria para acceder a la atención esencial.

¿Cómo organizan su acción?

Desde 2019, el proyecto HERNES ha permitido apoyar 18 estructuras sanitarias, entre ellas seis centros de salud, dos maternidades, cuatro dispensarios móviles, un centro de diálisis, dos centros de formación, dos clínicas dentales y un incinerador de residuos médicos. En el marco de la cuarta fase del proyecto, actualmente apoyamos dos centros de salud, una maternidad, un centro de formación y un incinerador.

Centramos nuestros esfuerzos en la atención a las mujeres en edad fértil, las madres y los niños pequeños, porque representan tanto la mayoría de las personas que acuden a nosotros como las necesidades más urgentes. Además, desde una perspectiva de salud pública, el estado de salud durante la primera infancia suele condicionar la salud a lo largo de toda la vida. La salud de las madres y de los niños pequeños

1.017

miembros del personal de OSC formados en cuestiones de seguridad, estabilidad o gestión de crisis en 2025

En Siria, la ONG Mehad, apoyada por el proyecto HERNES, gestiona más de 40 centros de atención sanitaria en respuesta a los conflictos y a la crisis que atraviesa el país. Aquí, un médico atiende una consulta pediátrica.

es fundamental para el futuro del país. Colaboramos con el conjunto de los actores sanitarios presentes en el noreste de Siria y en todo el país: las direcciones regionales y, desde el cambio de contexto político, el Ministerio de Salud, así como las ONG y los profesionales del sector.

La cuarta fase del proyecto HERNES debe finalizar en 2026. ¿Cómo preparan el futuro?

En los últimos años, hemos intentado aportar mejoras duraderas al sistema de salud sirio mediante la formación del personal, la rehabilitación y el equipamiento de los centros. Estamos formalizando nuestros procesos y métodos de trabajo para dejar documentos de referencia claros en materia de formación y atención. Las personas desplazadas están regresando poco a poco a sus hogares. Nuestro objetivo es garantizar su acceso a los servicios básicos de salud para que puedan reconstruir su vida. ■

Leer la entrevista completa:
1ap.fr/hernes-2026-es

Frente a la delincuencia organizada, una cooperación reforzada con América Latina y el Caribe

En América Latina y el Caribe, las redes criminales se caracterizan por su flexibilidad, la multiplicidad de sus actividades (narcotráfico, trata de seres humanos, delitos ambientales) y su sofisticación tecnológica (inteligencia artificial, sistemas de cifrado). Además, recurren mayoritariamente a intermediarios encargados de proporcionar servicios esenciales, en particular en materia de logística o blanqueo de capitales.

La identificación y el desmantelamiento de las redes criminales de alto riesgo son uno de los ejes de acción prioritarios de Expertise France en el marco del programa EL PAcCTO 2.0, destinado a estructurar el diálogo entre América Latina, el Caribe y la Unión Europea en materia de justicia y seguridad. En 2025, estudios de campo realizados con varios socios permitieron identificar las principales rutas transatlánticas utilizadas por estas redes, analizar sus estructuras organizativas y contribuir a la elaboración de una respuesta penal coordinada. Este proceso condujo a la creación de un primer equipo conjunto de investigación entre países latinoamericanos y europeos. Centrado en varios objetivos de alto valor, está bajo la dirección de las autoridades judiciales y cuenta con el apoyo de agencias europeas. Además, EL PAcCTO 2.0 facilitó el intercambio de información operativa sobre más de 300 individuos vinculados a organizaciones criminales y apoya actualmente tres investigaciones penales. ■

DESARROLLO SOSTENIBLE

Mientras se aceleran el cambio climático y la pérdida de biodiversidad, la vulnerabilidad de las poblaciones se acentúa en numerosas regiones del mundo. Ante esta constatación alarmante, Expertise France favorece la adopción de mejores prácticas de desarrollo sostenible.

Con **JORGE SANTOS,** ministro del Mar de Cabo Verde

*"Desarrollar y gestionar juntos **la riqueza de nuestro océano***

La economía azul representa un importante motor de desarrollo para los países costeros de África Occidental. Ante los desafíos de la sobrepesca, la preservación de la biodiversidad y el cambio climático, el West Africa Sustainable Ocean Programme (WASOP) —financiado por la Unión Europea bajo la iniciativa Global Gateway— apoya a estos países desde 2025 en la construcción de una economía azul sostenible e inclusiva. Expertise France se encarga de la coordinación global del programa.

La dirección regional del programa WASOP se encuentra en Cabo Verde. ¿Por qué eligió su país desempeñar un papel central en esta iniciativa?

Cabo Verde es una nación insular situada en medio del Océano Atlántico. De hecho, el 99,3 % de nuestro territorio es marítimo. Nuestra economía ha dependido siempre del comercio marítimo y de la pesca y, más recientemente, del turismo. Nuestra ubicación en el Atlántico central nos convierte en un cruce de caminos natural, abierto al mundo, lo que significa que la cooperación regional es un requisito esencial para nuestro desarrollo. Por lo tanto, era natural que asumiéramos un papel fundamental dentro del programa WASOP, que nos ayudará a desplegar las infraestructuras y los mecanismos de gobernanza adecuados.

¿Qué oportunidades específicas ofrece la economía azul a Cabo Verde?

Nuestra estrategia marítima nacional combina dos vías complementarias para el desarrollo de la pesca: por un lado, la consolidación de la pesca artesanal costera mediante programas que mejoran las condiciones de vida y de trabajo de los pescadores; por otro, la industrialización del sector mediante el establecimiento de centros logísticos, plantas de enlatado y redes comerciales.

Sin embargo, la economía azul va más allá de la pesca. También planeamos desarrollar la acuicultura marina, el turismo deportivo, la navegación recreativa, las infraestructuras portuarias, los corredores marítimos y las energías renovables, como la solar y la eólica

31

países acompañados en la elaboración, la adaptación o la ejecución de sus compromisos internacionales en materia de medio ambiente en 2025

marina. Asimismo, estamos aumentando la desalinización del agua de mar para garantizar nuestros recursos de agua potable y de riego. El objetivo es diversificar nuestra economía para hacerla más resiliente.

¿Qué avances permite la cooperación a nivel regional y con la Unión Europea?

Nuestro océano encierra inmensas riquezas que debemos desarrollar y gobernar juntos. La buena gestión de los stocks de pesca y la lucha contra la pesca ilegal, por ejemplo, solo pueden tener éxito en estrecha cooperación con los otros países costeros.

Estas acciones concertadas exigen financiaciones sólidas: en el espíritu del Global Gateway, nos apoyamos en numerosos acuerdos público-privados y entablamos relaciones de confianza con los bancos comerciales y de desarrollo. La cooperación con la Unión Europea es crucial, tanto por las subvenciones directas que nos aporta como porque contribuye a diversificar nuestras financiaciones para los proyectos más innovadores.

La facilidad de asistencia técnica establecida por Expertise France en el marco del programa WASOP («Blue Facility») favorece, por ejemplo, la movilización del sector privado en favor de industrias oceánicas sostenibles. Una convocatoria de propuestas a nivel regional, dotada de un presupuesto de 10 millones de euros, permite asimismo apoyar acciones piloto locales, con un alto potencial de réplica o de escalado, y susceptibles de movilizar financiaciones complementarias, incluido el sector privado. ■

Leer la entrevista completa:
1ap.fr/wasop-2026-es

←

Con el programa europeo RESEMBID, Expertise France contribuyó a reforzar la eficiencia energética en las Islas Caimán.

Facilitar la **transición energética** en los territorios de ultramar

Los países y territorios europeos de ultramar se enfrentan a numerosos desafíos energéticos: fuerte dependencia de los combustibles fósiles importados, exposición a la volatilidad de los precios de la energía, fragilidad de las redes eléctricas, mayor vulnerabilidad frente al cambio climático… Expertise France ejecuta varios programas europeos destinados a apoyar su transición energética.

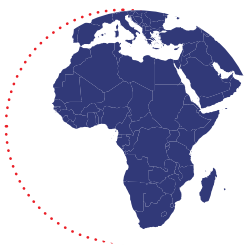
Desde 2020, la agencia los acompaña, por ejemplo, en la estructuración de sus proyectos energéticos, en el marco del programa europeo Green Overseas. Los estudios de viabilidad, las reformas regulatorias y los marcos técnicos de integración de energías renovables son, en efecto, requisitos previos esenciales para movilizar financiación. A través de este programa, Expertise France también apoya el desarrollo de soluciones renovables adaptadas a los contextos locales, por ejemplo en las islas de Wallis y Futuna.

13
edificios del sector público renovados en las Islas Caimán en el marco del programa RESEMBID

En las Islas Caimán, en el marco del programa RESEMBID, la agencia apoyó al Ministerio de Salud, Medio Ambiente y Sostenibilidad entre 2023 y 2025 en la ejecución de proyectos de eficiencia energética en edificios. Trece edificios del sector público, incluidas escuelas, bibliotecas y oficinas gubernamentales, fueron auditados y modernizados. También se renovaron diez viviendas del National Housing Development Trust (NHDT), un organismo público encargado de facilitar el acceso a la propiedad para residentes de ingresos bajos o medios. ■

Trabajar para responder a los desafíos de cada región

Expertise France interviene hoy en cerca de 170 países. Con su experiencia multisectorial, adapta su estrategia a los retos de cada región, en coherencia con las políticas de inversión solidaria y sostenible de Francia y de la Unión Europea.



ÁFRICA

Apoyar la renovación de la asociación con Francia

Los países africanos son los principales socios de Expertise France. La agencia despliega allí más de 200 proyectos financiados por la Unión Europea, la AFD y los ministerios franceses. Su acción responde a las orientaciones estratégicas de Francia y contribuye a la renovación de las relaciones franco-africanas.

Educación y formación: actuar por la juventud

Expertise France pone la educación y la formación al servicio de la emancipación de las personas y de la inserción social y económica. En 2025, en Yibuti, se lanzó en particular un amplio programa de formación, E-SKILLS, con financiación europea, para desarrollar las competencias digitales de jóvenes y mujeres. El año también estuvo marcado por el inicio de la Africa-Europe Youth Academy: financiado por la Unión Europea, este proyecto busca promover un liderazgo inclusivo entre la juventud de África subsahariana. Además, Expertise France contribuirá, en el marco del proyecto AFTER 2, a modernizar los campus del Instituto Politécnico de Ruanda con financiación de la AFD.

72

estructuras apoyadas en favor de la juventud o el deporte en 2025, de las cuales 69 son OSC

La cultura y el deporte al servicio del vínculo social

Para reforzar la cohesión social, pero también aumentar el atractivo de los territorios y estimular la economía, Expertise France contribuye a valorizar los patrimonios y a desarrollar las industrias culturales y creativas. En Costa de Marfil, la agencia contribuye, por ejemplo, a renovar el Museo de las Civilizaciones, formar a sus equipos y desarrollar su estrategia de mediación cultural. En abril de 2026, el «tambor parlante» Djidji Ayôkwé, restituido por Francia, pudo así ocupar su lugar en el Museo de las Civilizaciones de Costa de Marfil.

El 20 de febrero de 2026, se organizó una ceremonia en el museo del Quai Branly de París para oficializar la restitución del «tambor parlante» Djidji Ayôkwé a Costa de Marfil, en presencia de la ministra de Cultura marfileña, Françoise Remarck, de su homóloga francesa en ese momento, Rachida Dati, y de miembros de la comunidad Atchan.

El deporte también es una poderosa palanca de acción: puede ser un vector de inclusión, paz, autonomía o incluso crecimiento. En 2025, Expertise France lanzó en particular el proyecto CAP Rugby, que cubre, entre otros, cinco países africanos: Sudáfrica, Costa de Marfil, Madagascar, Marruecos y Túnez. Financiado por la AFD, este proyecto busca convertir el rugby en un medio de lucha contra las desigualdades sociales, de promoción de la igualdad de género y de movilización en favor del clima.

Favorecer la movilización del sector privado

El apoyo al clima empresarial y la estructuración de los ecosistemas emprendedores son prioridades para Expertise France. En 2025, la agencia continuó en particular la ejecución del proyecto Lumin'Îles en Madagascar, Comoras y Mauricio. Financiado por la AFD, este proyecto apoya el desarrollo de servicios de guardería adaptados y accesibles: un sector aún poco explorado, pero crucial para levantar los obstáculos al empleo femenino.

A comienzos de 2026, también se lanzaron dos nuevas iniciativas. En Libia, el proyecto INVEST4Libya, financiado por la Unión Europea y Francia, busca en particular reforzar la gobernanza financiera y crear un entorno más propicio para la inversión privada. En Liberia, se firmó un proyecto de apoyo al sector privado con el fin de contribuir a desarrollar la cadena de valor, financiar a las pymes y reforzar la inclusión social.

Acompañar la estructuración de los corredores estratégicos

En un contexto de intensificación de los intercambios comerciales y de mayor voluntad de integración regional en África, el desarrollo de corredores estratégicos constituye una palanca clave de crecimiento y estabilidad. Expertise France acompaña esta dinámica reforzando la gobernanza, la seguridad y el rendimiento de las cadenas logísticas, en el centro de los retos de integración regional. Estas acciones se inscriben plenamente en la estrategia europea Global Gateway. En este marco, la agencia lanzó en 2025 el proyecto SCOPE Africa, que contribuye a mejorar la seguridad de los puertos en África Occidental y Central y a apoyar el desarrollo de corredores marítimos más seguros y sostenibles.

Paralelamente, Expertise France interviene en los corredores terrestres y multimodales a través de iniciativas estructurantes. El proyecto GGSP-CALAO «Ouagadougou-Abiyán-Lagos», ejecutado en consorcio con Enabel y TradeMark Africa, favorece la fluidez de los intercambios y el comercio regional en relación con la ZLECAf. En África Central, la agencia también apoya un enfoque integrado de los corredores 5 y 6 («Libreville-Kribi/Douala-N'Djamena» y «Douala/Kribi-Bangui-Kampala»), destinado a reforzar la conectividad, armonizar la gobernanza y dinamizar los territorios fronterizos.

ORIENTE MEDIO

Apoyar a los Estados y a la sociedad civil en un contexto de crisis múltiples

Exposición estudiantil organizada en el marco del programa WE-HUB, financiado por la Unión Europea en Líbano. Presentadas en las instalaciones de la Universidad Libanesa, estas obras exploran la igualdad de género, la participación de los jóvenes y el cambio social.

Los países del Próximo y Medio Oriente atraviesan múltiples crisis y conflictos. Expertise France contribuye a reforzar su resiliencia mediante una acción multisectorial: apoyo a las instituciones públicas, apoyo al desarrollo del sector privado, suministro de servicios esenciales a las poblaciones…

Apoyar a las instituciones y la igualdad entre mujeres y hombres

En los Territorios palestinos, Siria, Líbano e Irak, la agencia contribuye a reforzar o reconstruir las instituciones políticas. Su acción pasa en particular por la consolidación de las finanzas públicas, la lucha contra la corrupción y el refuerzo de los sistemas judiciales, de defensa y de protección civil.

La igualdad de género es también una dimensión clave: en 2025, se lanzó en particular un proyecto financiado por la AFD para promover el emprendimiento femenino en Irak. En Líbano, el proyecto europeo WE-HUB busca además aumentar la participación de las mujeres en la esfera política y pública, en particular para mejorar su representación en el mercado laboral.

Hacer frente a las crisis y los conflictos

Ante las crisis que atraviesan la región, Expertise France prosigue su acción en favor de la paz, la seguridad y la estabilidad. En Siria, el suministro de servicios esenciales es una prioridad. Desde hace más de trece años, la agencia se moviliza para responder a las necesidades de las poblaciones y participar en la rehabilitación de las infraestructuras y los servicios básicos.

Desde la caída del régimen de Assad en 2024, se están estudiando varias vías para apoyar la reconstrucción del país. A través de una financiación FEXTE, Expertise France prevé en particular reforzar las capacidades del Banco Central Sirio para estabilizar la economía nacional y favorecer la reintegración financiera del país.

213.715

beneficiarios de servicios sociales básicos acompañados en 2025

El año 2025 también estuvo marcado por el arranque del programa europeo SECFRON III. Permitirá proseguir los esfuerzos llevados a cabo desde hace varios años en favor de una seguridad y una estabilidad duraderas en Jordania.

ESPACIO EUROPEO Y ASIA CENTRAL

Apoyar la convergencia europea y la conectividad

En 2025, Expertise France reforzó su acción en los países del vecindario europeo acompañando reformas institucionales y proyectos estructurantes: refuerzo de los sistemas judiciales, modernización de los dispositivos de protección social… El objetivo: contribuir a la convergencia hacia los estándares europeos.

Reforzar los sistemas judiciales y presupuestarios

En 2025 se firmaron dos nuevos proyectos ejecutados por la agencia en la zona. Uno, financiado por la Unión Europea, busca hacer seguimiento de la integridad judicial en Bosnia y Herzegovina. El otro, financiado por la AFD, contribuye a apoyar la reforma financiera, presupuestaria y fiscal en Armenia. Expertise France también interviene en cuestiones emergentes: en Albania y Macedonia del Norte, facilita por ejemplo el acceso a la justicia climática.

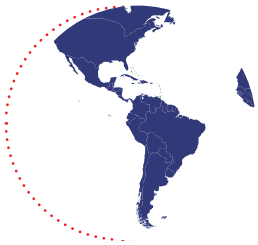
Asegurar transiciones justas

Paralelamente, Expertise France apoya la modernización de los sistemas de protección social y de las políticas de empleo. En los Balcanes occidentales, un nuevo proyecto europeo permitirá facilitar una transición justa para las regiones, las industrias y los trabajadores. En Ucrania, a través de L'Initiative, pero también mediante los proyectos APPUI y REHAB financiados por Francia, la agencia contribuye a luchar contra el VIH y a reforzar los sistemas de salud. Apoya en particular a la ONG Superhumans movilizando la experiencia de la AP-HP (Hospitales Universitarios del Gran París) en cirugía maxilofacial.

Asia Central: facilitar las interconexiones

Presente en Uzbekistán desde 2020, Expertise France refuerza su actividad en Asia Central. El año 2025 estuvo marcado en particular por el anuncio de dos iniciativas de Team Europe en la región. La agencia y la GIZ pusieron en marcha un consorcio franco-alemán para apoyar el desarrollo del corredor de transporte transcaspiano. Este programa cubrirá cinco países: Kazajistán, Kirguistán, Tayikistán, Turkmenistán y Uzbekistán. También se lanzó un programa para ampliar la conectividad a internet por satélite y así reducir la brecha digital en la región.

En Ucrania, el centro Superhumans de Lviv atiende a las víctimas de la guerra. Con financiación francesa, médicos de la AP-HP fueron movilizados para realizar operaciones de cirugía reparadora facial.



AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE

Proteger el planeta y luchar contra la delincuencia organizada

En América Latina, Expertise France contribuye a programas europeos de cooperación regional, al tiempo que interviene en un número creciente de proyectos nacionales, en particular en América Central y en la zona andina. La agencia desarrolla su actividad en temáticas prioritarias de la región, como la preservación de los recursos naturales o la lucha contra las amenazas globales.

Preservar los recursos naturales al servicio de una transición justa

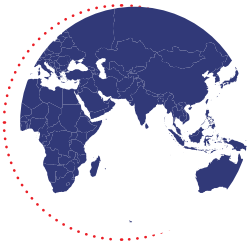
Expertise France está estratégicamente posicionada junto a los socios técnicos y financieros de la región en temáticas relacionadas con el desarrollo sostenible, en particular la gestión de los recursos naturales. En la Amazonía, en el marco del programa AMABIO, lanzado en 2025 con financiación de la AFD, la agencia anima a los bancos públicos brasileños y a sus beneficiarios a adoptar prácticas que contribuyan a preservar la biodiversidad. Paralelamente, la agencia apoya la innovación digital y la transición verde a través del Digital Accelerator y la iniciativa Digital & Green Innovation, acompañando a start-up y movilizando datos satelitales para responder a los desafíos climáticos de la región.

Encuentro entre mujeres juristas y defensoras indígenas de la selva amazónica, en el marco del proyecto Hacia Escazú financiado por la AFD. La foto fue tomada en el territorio del pueblo quechua de Sarayaku, en Ecuador.

Luchar contra las actividades ilícitas a escala regional

En América Central y en la zona andina, cerca del 40 % de la actividad de la agencia se centra en cuestiones de protección, represión y contención de las amenazas globales vinculadas a los tráficos, la delincuencia transnacional y la violación de los derechos humanos y territoriales. En Ecuador, Expertise France contribuye a ejecutar el programa europeo SERPAZ, lanzado en 2025 para apoyar la lucha contra el blanqueo de capitales y la recuperación de activos financieros de grupos criminales organizados. En el ámbito de la seguridad marítima, el programa europeo CRIMARIO se amplió a Colombia, Chile, Ecuador y Perú. El objetivo es reforzar la cooperación regional a lo largo de la litoral del Pacífico occidental, por donde transitan numerosos tráficos. A través del proyecto europeo EL PAcCTO 2.0, la agencia continúa además promoviendo y reforzando los diálogos regionales de alto nivel sobre seguridad y justicia entre la Unión Europea y los países latinoamericanos y caribeños, en particular Honduras, Panamá y Uruguay.

En América Latina y el Caribe, Expertise France participa en la EU-LAC Digital Alliance, especialmente a través de diálogos políticos sobre regulación digital y acciones técnicas de refuerzo de capacidades, con un enfoque específico en la ciberseguridad.



INDO-PACÍFICO

Contribuir a un crecimiento sostenible

Para favorecer la consecución de los ODS en el Indo-Pacífico, Expertise France contribuye a conciliar desarrollo económico y desempeño ambiental. Su acción se extiende ahora a Asia meridional con la firma en 2025 de un proyecto en India. Se inscribe plenamente en la estrategia francesa, al tiempo que responde también a las estrategias del Global Gateway y del Grupo AFD.

Acompañar el desarrollo de la financiación verde

El año 2025 estuvo marcado en particular por el lanzamiento de la segunda fase del proyecto «Reverdecimiento de las políticas fiscales y presupuestarias en Vietnam». El objetivo: desarrollar el mercado de carbono, la fiscalidad ambiental y los bonos verdes para alentar a las autoridades a invertir en proyectos y políticas sostenibles. En Sri Lanka, el proyecto «EU Green Recovery Facility» contribuye en particular a aumentar el acceso a financiación verde y sostenible.

Prevenir las catástrofes naturales o de origen humano

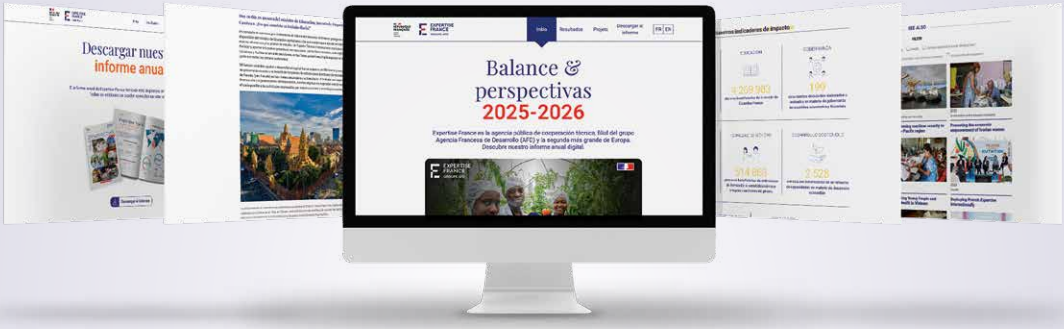
Frente a las catástrofes naturales, Expertise France amplía su apoyo a las autoridades locales. En el norte de India, la agencia desarrolla una nueva oferta de acompañamiento en materia de gestión de incendios forestales, salvamento y socorro en montaña. Paralelamente, el proyecto europeo «Global Port Safety» refuerza las capacidades de prevención y gestión de accidentes relacionados con materias peligrosas en ocho países de la región. Para ello, apuesta por acciones de formación y sensibilización, así como por la compra de equipos de control.

Actuar en favor de la economía circular

En Filipinas, Expertise France refuerza el compromiso de los sectores privado y financiero en favor de la reducción de residuos, en asociación con el Global Green Growth Institute (GGGI). Su acción se inscribe en el marco de la iniciativa de Team Europe «Economía circular y residuos plásticos» y del programa plurianual 2021-2027 de la Unión Europea sobre economía y empleos verdes resilientes. En Sri Lanka, la agencia contribuye a reducir los residuos plásticos de un solo uso en el sector alimentario, en concertación con pequeñas empresas, start-up, empresas sociales y cooperativas locales. Interviene en el marco del proyecto CIRCULAR, financiado por la Unión Europea.

En Asia meridional, y más concretamente en Sri Lanka, la lucha contra los residuos plásticos pasa por un refuerzo de los modelos de producción, distribución y consumo sostenibles, en relación con la pérdida y el desperdicio de alimentos.

¡Consulte la versión *en línea!*



¿QUIERE SABER MÁS?

Visite la versión web del Balance y perspectivas:
rapport-annuel.expertisefrance.fr/es

Allí encontrará una **decena de entrevistas** que ponen de relieve el trabajo realizado con nuestros socios, así como los **archivos de todos nuestros informes anuales.**

Echa un vistazo a nuestras cifras clave de 2025 en formato de vídeo.

Abreviaturas y acrónimos

- **AFD:** Agence Française de Développement (Agencia Francesa de Desarrollo)
- **AP-HP:** Assistance Publique – Hôpitaux de Paris (Hospitales Universitarios del Gran París)
- **BAOM:** Oficina de acogida y orientación de migrantes
- **BHF:** Borderland Health Foundation
- **CAD:** Comité de Ayuda al Desarrollo de la OCDE
- **CLS:** Collecte Localisation Satellites
- **CNES:** Centro Nacional de Estudios Espaciales
- **Enabel:** Agencia Belga de Cooperación Internacional
- **ESNA:** European Startup Nations Alliance
- **ETI:** experto técnico internacional
- **FEXTE:** Fondo de experiencia técnica e intercambio de experiencias
- **G7:** Grupo de los Siete
- **GGGI:** Global Green Growth Institute
- **GIZ:** Sociedad Alemana de Cooperación Internacional
- **MEAE:** Ministerio de Europa y Asuntos Exteriores
- **MEFSIEN:** Ministerio de Economía, Hacienda y Soberanía Industrial, Energética y Digital
- **NHDT:** National Housing Development Trust
- **OCDE:** Organización de Cooperación y Desarrollo Económicos
- **ODS:** Objetivos de Desarrollo Sostenible
- **OMS:** Organización Mundial de la Salud
- **ONG:** organización no gubernamental
- **OSC:** organización de la sociedad civil
- **PN:** Practitioners' Network for European Development Cooperation
- **Sida:** Agencia Sueca de Cooperación Internacional para el Desarrollo
- **SMRU:** Shoklo Malaria Research Unit
- **ZLECAf:** Zona de Libre Comercio Continental Africana

Créditos iconográficos

Portada: agencia Atalaku, Désiré Randrianarisata, Kevine Uwase/Right Venture Creative, Superhumans, Bénédicte Desrus, derechos reservados, Zarni Phyo
P. 1: Faid Hadji
P. 2: MEAE
P. 3: Sébastien Tanguy/ MEFSIEN
P. 4: Marcella Barbieri; Nicolas Kovarik, Factstory/AFD
P. 10: derechos reservados
P. 12: Vlad VDK
P. 13: Rodrigue Ako
P. 14: derechos reservados
P. 15: derechos reservados
P. 16: derechos reservados
P. 17: derechos reservados
P. 18: derechos reservados
P. 19: Les 4 Chemins
P. 20: derechos reservados
P. 21: Bomu Hospital
P. 22: derechos reservados
P. 23: agencia CISTRA
P. 24: derechos reservados
P. 25: VivaTech Paris
P. 26: derechos reservados
P. 27: ONG Mehad
P. 28: derechos reservados
P. 29: Kevin Morales
P. 31: derechos reservados
P. 32: Expertise France
P. 33: Superhumans
P. 34: agencia EFE
P. 35: Aurore-Alexandra Castellacci

Director de la publicación: Jérémie Pellet, director general

Coordinación editorial y redacción (Expertise France): Nicolas Jacquemard, coordinador de unidad editorial, y Curtis Piel, responsable de comunicación de prensa y editorial

Asesoría editorial, redacción y diseño gráfico: ANIMAL PENSANT

Agradecimientos a los equipos de sede y terreno, así como a nuestros socios, por sus contribuciones.

Este documento fue impreso en Francia por Imprimerie solidaire, empresa adaptada que cuenta con un 80 % de personas asalariadas en situación de discapacidad en sus efectivos de producción, en papeles FSC® que contienen un 40 % (cubierta) y un 50 % (interior) de fibras recicladas.

RÉPUBLIQUE FRANÇAISE
Liberté
Égalité
Fraternité

EXPERTISE FRANCE
GROUPE AFD

40, boulevard de Port-Royal
75005 Paris, Francia
+33 1 70 82 70 82

communication@expertisefrance.fr
www.expertisefrance.fr/es

Síganos en: